



VAGGERYDS
KOMMUN



VAGGERYDS
NÄRINGSLIVSRÅD

NÄRINGSLIVSSTRATEGI

FÖR PLATSEN VAGGERYDS KOMMUN

Beslutad av Kommunstyrelsen 2020-03-04 § 66



Innehåll

1. Vaggeryds kommun

2. Vision och värdegrund

2.1. Kommunens övergripande mål

2.2. Bilden av vår plats

3. Vårt näringsliv i siffror

4. Mål och indikatorer

5. Ett gott företagsklimat

6. Inriktning i näringslivsarbetet

6.1. Service till näringslivet

6.2. Samverkan och kommunikation

6.3. Förutsättningar för företagande och entreprenörskap

7. Näringslivsarbetets organisation och ansvar

Syftet med näringslivsstrategin

Näringslivsstrategin ska tillsammans med Vaggeryds kommuns kommunfullmäktigemål, Vision 2030 samt Vaggeryds kommuns marknadsplan, beskriva hur kommunen ska agera för att skapa en hållbar tillväxt i samarbete med näringsliv och andra aktörer.

Beslutad av Kommunstyrelsen xxx-xx-xx

Foton: Mattias Bokinge och Vaggeryds kommun.

1. Vaggeryds kommun

Vaggeryd ligger i nordvästra delen av Småland och har cirka 14 000 invånare. Kommunen har en levande landsbygd med en del mindre tätorter och två större centralorter; Vaggeryd och Skillingaryd. Hos oss frodas företagsamheten i en framgångsrik industrikultur där uppfinningsrikedomen och förmågan att samarbeta är berömd. I vissa sammanhang benämns denna entreprenörsanda för *Gnosjöandan*.

INDUSTRIN HAR flerhundraåriga anor i de här trakterna av Småland. Man lärde sig tidigt att förädla lokala råvaror från skog och järnmalm. Sågverk, snickeri, vagns- och vagnshjulstillverkningens utveckling är en del av vår historia.

Möbel- och metallindustrin har varit den industriella basen ur vilka det vuxit fram en modern industri. Som exempel kan nämnas att den svenska pinnstolen har sitt ursprung i Vaggeryds kommun. Idag är nästan var tredje industrijobb knutet till möbelindustrin genom flera framstående möbelföretag och underleverantörer som genom gediget hantverkarskunnande tillverkar svenska kvalitetsmöbler.

VÅR STARKA entreprenörsanda och ett brett näringsliv med många företag gör att här finns många arbetstillfällen men en låg arbetslöshet i kommunen, vilket skapar både möjligheter och utmaningar i näringslivet.

Ett bra, centralt läge i regionen med ett av Sveriges bästa logistiklägen intill E4:an ger många alternativ till godstransport - via terminalen från Båramo i Skillingaryd, eller via flyg- och tågterminaler inte alltför långt bort utanför kommunen.

ARBETSPENDLINGENS goda möjligheter och snabba vägar mellan Jönköping och Värnamo attraherar familjer som också

lockas av det enkla livet i småstaden och på landsbygden. Tryggheten, närheten och tillgången till nödvändig service är familjevänligt och bidrar till god livskvalitet.

DET LIVSLÅNGA lärandet finns i kommunen och följer invånaren från förskola till gymnasieskolan Fenix, och vidare ut till vuxenutbildning och jobb. Här finns ett rikt föreningsliv vilket skapar bra förutsättningar för kommunens unga, och en attraktiv kommun att bo, leva och verka i. Vaggeryds kommun är en plats att göra skillnad.



2. Vision och värdegrund

Här ger vi plats att göra skillnad

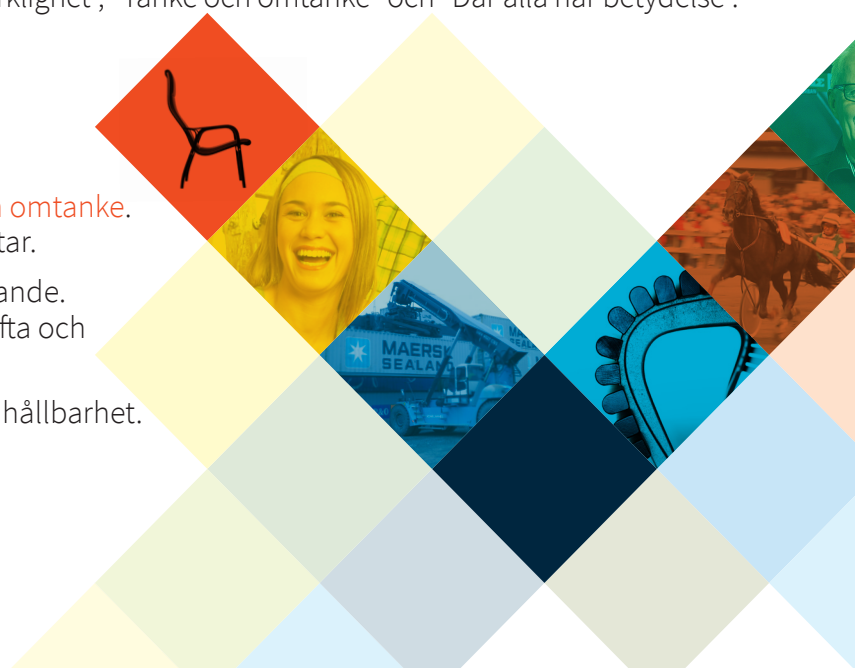
2013 antogs visionen för Vaggeryds kommun som plats. Den togs fram tillsammans av politiker, företagare, föreningsmänniskor, elever, tjänstemän och invånare. Visionen beskriver vilken plats vi vill sträva mot att vara, den är vår karta och målbild över vart vi är på väg. Visionen ägs av alla och bygger stolthet, framtidstro och en anda för kommunen som plats.

Vision 2030, här ger vi plats att göra skillnad, är vår gemensamma viljeinriktning och visar hur vi ska arbeta utifrån en gemensam värdegrund: "Idéer blir till verklighet", "Tanke och omtanke" och "Där alla har betydelse".

En plats för möjligheter formad med **tanke och omtanke**.
Där lusten är vår drivkraft och där glädjen smittar.

En plats med stark tradition för gränslöst skapande.
Där gemensam vilja och kunskap får livet att lyfta och
idéer att bli verklighet.

En plats i rörelse som bygger på mångfald och hållbarhet.
Där allt är nära och **alla har betydelse**.



2.1. Kommunens övergripande mål 2019-2020

Alla som bor, lever och verkar i Vaggeryds kommun uppnår tillsammans visionen genom fyra mål:

Vaggeryds kommun ska vara en plats...

- ▶ med hållbar samhällsutveckling och tillväxt i hela kommunen
- ▶ med hög sysselsättning, ett varierat näringsliv och en utbildning med god kvalitet
- ▶ med en hög kunskapsnivå, en aktiv fritid och ett rikt kulturliv - för en god hälsa
- ▶ som är attraktiv, trygg och tillgänglig - där alla känner delaktighet och kan påverka

2.2. Bilden av vår plats

Med en vision på plats vet vi vart vi vill, hur vi vill uppfattas i framtiden. Men vart befinner vi oss idag – hur uppfattas vi idag?

Baserat på workshops som genomförda 2012, 2016 och 2017, där bland annat representanter från näringslivet, politiken, föreningslivet och kommunledningen var med, har man bildat en SWOT-analys för platsen Vaggeryds kommun. SWOT-analysen ger en gemensam syn på våra styrkor och svagheter samt möjligheter och hot.

SWOT:en är ett verktyg för att kunna prioritera rätt – vilket område, vilka grupper ska vi fokusera på för att på bästa och mest effektiva sätt komma närmare målet?

VÅR PLATS STYRKOR

- Stark entreprenörsanda och ett brett näringsliv med många företag som skapar arbetstillfällen tillsammans med kommun och region.
- Bra, centralt läge i regionen med ett av Sveriges bästa logistiklägen och bra möjligheter till arbetspendling. Närhet till Jönköping och Värnamo.
- Tillgänglig industrimark i attraktiva lägen.
- Bra regional samverkan mellan kommuner, t.ex. Gnosjöregionen och Södra Vätterbygden.
- Det enkla livet i småstaden och på landsbygden med trygghet, närhet och nödvändig service är familjevänligt och bidrar till god livskvalitet.
- Levande landsbygd.
- Skola med goda resultat och ett rikt föreningsliv skapar bra förutsättningar för kommunens unga.
- Naturnära med vackra sjöar och strövområden.

VÅR PLATS MÖJLIGHETER

- Komplettera Jönköping. Det strategiska läget ger möjlighet både till företags- och boendeutveckling där vi kan stärka vår profil som plats att både bo och arbeta på.
- Samarbete skola-näringsliv. Med hjälp av ReMida, MakerSpace och våra företag kan en unikt attraktiv läromiljö skapas som gynnar både kompetens- och idéutveckling.
- Internationalisering med koppling till skola och näringsliv.
- Ge förutsättningar för fler näringar inom bland annat internethandel, företagstjänster och besöksnäringen.
- Möjligheten att påverka och engagera sig i den lilla kommunen. Alla har betydelse.
- Matcha invandrad arbetskraft/kompetens mot arbetsmarknadens behov.

VÅR PLATS SVAGHETER

- Ingen elektrifierad järnväg och outvecklad kollektivtrafik.
- Mindre utbud av service, handel, kultur och utbildningar jämfört med större orter.
- Dålig mobil täckning och ännu ej utbyggt bredband överallt.
- Förändringsobenägna attityder och värderingar.
- Brist på vissa typer av bostäder och detaljplanerad mark för bostadsbyggnation.
- Upplevd otrygghet.
- Dåligt utbyggt kollektivtrafik med för få avgångar och långa restider.

VÅR PLATS HOT

- Brist på rätt arbetskraft och kompetens.
- Konjunktursvängningar kan ge arbetslöshet, konkurser och konkurrens om arbetskraft och resurser.
- Militära begränsningar för samhällsutveckling – bullerzoner, m.m.
- Ändrade förutsättningar för privata och kommersiella lån och skattesubventioner.
- Segregation och utanförskap.
- Beroende av Jönköping som motor i regionen.
- Handel på nätet och i köpcentra.
- Uppkopplingsmöjligheter via telefon och bredband.

3. Vårt näringsliv i siffror*



I Vaggeryds kommun finns det cirka 1 712 aktiva företag**, varav cirka 451 är aktiva aktiebolag. Av de företag som har säte i kommunen har 330 företag en årlig omsättning över 500 000 kronor. Under 2019 startades 69 nya företag och 7 konkurser inträffade. Det ger ett minskning på -4 företag jämfört med föregående år (2018: 68 nystartade företag samt 2 konkurser). 2017 startade 77 nya företag och 1 konkurs inträffade.

44 av företagen har fler än 20 anställda vilket utgör 3,2 % av det totala. 268 av företagen i kommunen har färre än 5 anställda vilket utgör 19,5 % av det totala.

Största arbetsgivare med >200 anställda

- Kinnarps (225 st)
- Uppåkra Mekaniska Aktiebolag (217 st)

Företag med 50-100 anställda

- Proton Engineering (97 st)
- Sandahls Grus & Asfalt (95 st)
- Stacke Hydraulik (92 st)
- Karlssonbuss i Vaggeryd (83 st)
- Swedstyle (62 st)
- Ture Johanssons Trävaru (57 st)
- GEJI Industri (52 st)
- Vaggeryds Vårdcentral och Folk tandvård (okänt)
- Mastec Components AB (okänt)
- Berendsen Vaggeryd (okänt)
- Fameco Group (okänt)
- Sandahls Goods & Parcel (okänt)
- Vetlanda Produktion (okänt)

Företag med 100-200 anställda

- PMC Cylinders Aktiebolag (147 st)
- Power International Logistics (127 st)
- Gärhovs Bygg (121 st)
- AQ Enclosure Systems (117 st)
- Hooks Herrgård Hotell (112 st)
- Swedese Möbler (109 st)
- Sandahls Entreprenad (100 st)

De tio bolagen med högst omsättning

- Gärhovs Bygg (1 432 029 tkr)
- Waggeryd Cell (767 467 tkr)
- Uppåkra Mekaniska (443 726 tkr)
- Sandahls Grus & Asfalt (428 968 tkr)
- Sandahls Entreprenad (418 193 tkr)
- Power International Logistics (364 611 tkr)
- Ture Johanssons Trävaru (306 899 tkr)
- PMC Cylinders (305 829 tkr)

Källa: Bisnisanalys.se

*Uppgifter från den här sidan är hämtade från år 2019.

** Avser aktiva företag som är momsregistrerade och/eller registrerade för F-skatt.

4. Mål och indikatorer

Vaggeryds kommuns ambitioner och mål



För att kunna mäta och följa upp förväntade målsättningar och förändringar är det nödvändigt med konkreta indikatorer, kopplade till effektmål och kriterier för ranking.

Här bör även ansvaret för mätningen klargöras. Det är viktigt att kontinuerligt utveckla relevanta indikatorer för att mäta och följa upp målen för de olika utvecklingsområden.

- ▶ Bästa företagsklimat i Jönköpings län mätt enligt Svenskt näringslivsranking.
- ▶ Över 4,0 i sammanfattande omdöme enligt Svenskt näringslivsranking.
- ▶ Omdöme i SKL insikt över 75.
- ▶ Minst 50 företagsbesök per år.
- ▶ Unga företagare: Vi ska ha minst 10 UF-företag samt att minst tre går vidare till Länsfinalen
- ▶ Ökad diversifiering/mångfald av företag i Vaggeryds Kommun
- ▶ Ökad andel nyregistrerade företag.
- ▶ Ökad vinstmarginal i företagen.
- ▶ Ökad tillgång till kompetens.
- ▶ Bättre och utökade kommunikationer.

5. Ett gott företagsklimat



En övergripande ledstjärna är att Vaggeryds kommun ska stå för ett ledande företagsklimat. Det goda företagsklimatet genomsyrar allt en kommun gör, såväl tillämpning som attityder.

Företagsklimatet börjar i högsta ledningen och är en värdering som sipprar ner i kommunorganisationens alla led, genom cheferna och ut till varje medarbetare som möter företagen i vardagen.

Vaggeryds kommuns näringslivsarbete ska kännetecknas av följande för att uppnå ett gott företagsklimat:

- ▶ Vi talar väl om och lyfter fram våra företag i media och andra sammanhang.
- ▶ Vi ska ha en hög tillgänglighet och en personlig service. Företagarna ska känna sig sedda och lyssnade till.
- ▶ Vi ska värna om vår tradition av samarbete.
- ▶ Vi värdesätter den yrkesstolthet som finns bland företagare och medarbetare.
- ▶ Näringslivsfunktionen utgår från näringslivets behov.



6. Inriktning i näringslivsarbetet

Vaggeryds kommuns inriktning i näringslivsarbetet består av tre ben; service till näringslivet, samverkan och kommunikation, samt förutsättningar för företagande och entreprenörskap.

Nedan kan du läsa mer om uppdragen i respektive inriktning.

6.1 Service till näringslivet

Kommunen skapar förutsättningar för ett välmående näringsliv genom att synas, ha en hög tillgänglighet och en snabb återkoppling.

Genom att följa dessa frågor i vårt näringslivsarbete kan vi upprätthålla en god service till företagen i vår kommun.

- ▶ Kommunen är en 24-timmarsmyndighet med internetbaserad tillgång till frågor kring ansökningar, bygglov, tillstånd, ärendeåterkoppling, ledig mark, lediga lokaler, el, fiber och värme.
- ▶ Kommunen stöttar Science park som i sin tur utför en service direkt till näringslivet
- ▶ Kommunen ingår i Interior Cluster Sweden
- ▶ Kommunen ger service till befintliga utbildningsmöjligheter, liksom arbetsmarknadsenheten, praktik, vuxenutbildning, med mera.
- ▶ Kommunen ger service kring aktuella upphandlingar och frågor rörande nyetablering
- ▶ Kommunen ger rådgivning när det efterfrågas

6.2 Samverkan och kommunikation

God samverkan mellan kommun, näringsliv, myndigheter, läroverk och andra nätverk är en förutsättning för att uppnå tillväxt i kommunen.

En god samverkan omfattar också en transparent och effektiv kommunikation i näringslivets kanaler och i service till företagare och allmänheten.

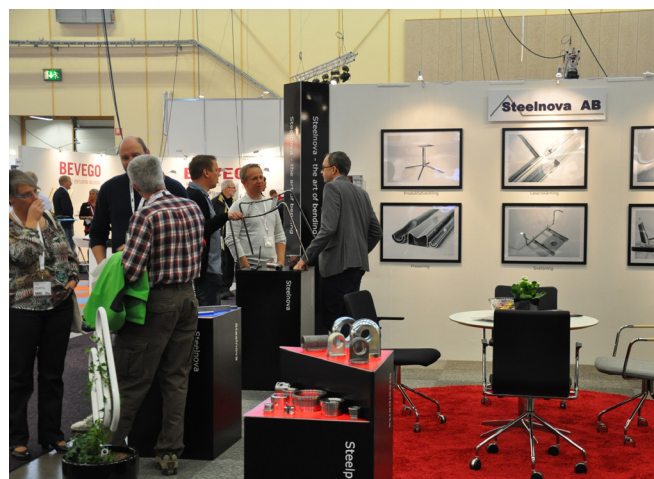
- ▶ Kommunen utvecklar turism- och besöksnäring tillsammans med Smålands turism och lokal besöksnäring
- ▶ Kommunen samarbetar med Vaggeryds näringslivsråd, handelsföreningar och lokala företagsnätverk
- ▶ Kommunen står bakom och arbetar enligt länets gemensamma energi- och klimatstrategi för ett hållbart näringsliv
- ▶ Kommunen samarbetar med utbildningsaktörer
- ▶ Kommunen ger en snabb och professionell service och underhåller sina plattformar med transparent och relevant information
- ▶ Kommunen skapar förutsättningar för gemensamma aktiviteter såsom arenor och mötesplatser



I kampanjen "101 företag på 101 dagar" besökte kommunanställda, politiker och näringslivspersoner olika företag. Här hos David design.



Vaggeby kommun värd för Möbelriksdagen 2015 på Kinnarps.



Elmia subcontractor.

6.3 Förutsättningar för företagande och entreprenörskap

Genom att hålla sig uppdaterad och engagerad i både omvärldsfrågor och lokala frågor kan kommunen skapa förutsättningar för entreprenörskap och företagande, och samtidigt skapa en attraktiv plats för kreativa och innovativa företag. Följande frågor följs av kommunen:

- ▶ Samhällsbyggnad, strategiska markförvärv och översiktsplan
- ▶ Kommunikationer och infrastruktur
- ▶ Samverkan med andra kommuner, region, stat och EU
- ▶ Samverkan med Jönköpings universitet och internationella högskolan
- ▶ Miljö- och klimatfrågor
- ▶ Kompetensförsörjningsfrågor
- ▶ Boendeutveckling
- ▶ Utbildningsfrågor såsom Fenix, Skola-näringsliv och 'från förskola till jobb'.

7. Näringslivsarbetet

Organisation och ansvar

Kommunstyrelsen, nämnderna och kommunbolagen bidrar tillsammans till en god utveckling av Vaggeryds kommun. Näringslivsstrategin leder oss i vårt arbete för att skapa tillväxt, produktiva samarbeten och en stark gemenskap i Vaggeryds kommun.

- ▶ Näringslivsstrategin beslutas av kommunfullmäktige för angiven programperiod xxxx-xxxx.
- ▶ Uppföljning och revidering av Näringslivsstrategin sker löpande till kommunstyrelsens arbetsutskott och finns med i årsredovisningen.
- ▶ Näringslivsstrategin följs av en årlig verksamhetsplan som tydliggör uppdrag och ansvar. Verksamhetsplanen skrivs fram av kommunens näringslivsfunktion och beslutas i kommunstyrelsen.
- ▶ Nämndernas specifika mål för näringslivsarbetet beskrivs i respektive programbudget och sammanställs i kommunstyrelsens verksamhetsplan för näringslivsarbetet





**VAGGERYDS
KOMMUN**

